

# NON C'È PACE SENZA GIUSTIZIA NO PEACE WITHOUT JUSTICE

Via di Torre Argentina 76; I-00186 Roma; Tel. +39 06 68979377 Fax +39 06 68979222

Rue Ducale 54 B-1000 Bruxelles

141 Willis Avenue; Mineola NY 11501-2614

## Bilancio al 31 dicembre 2020

<i>Stato Patrimoniale .....</i>	<i>pag. 2</i>
<i>Rendiconto gestionale .....</i>	<i>pag. 5</i>
<i>Relazione di missione .....</i>	<i>pag. 7</i>
<i>Relazione del Revisore dei conti .....</i>	<i>pag. 10</i>

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	Al 31/12/2020	Al 31/12/2019	PASSIVO	Al 31/12/2020	Al 31/12/2019
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>			<b>A) Patrimonio netto:</b>		
			I - Fondo di dotazione dell'ente;		
			II - patrimonio vincolato:		
			1) riserve statutarie;		
<b>B) Immobilizzazioni:</b>			2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
I - Immobilizzazioni immateriali:			3) riserve vincolate destinate da terzi;	266.709	0
1) costi di impianto e di ampliamento;			III - patrimonio libero:		
2) costi di sviluppo;			1) riserve di utili o avanzi di gestione;	23.525	20.282
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;			2) altre riserve;		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;			IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	158.797	3.244
5) avviamento;			<b>Totale</b>	<b>449.031</b>	<b>23.525</b>
6) immobilizzazioni in corso e acconti;					
7) altre.			<b>B) Fondi per rischi e oneri:</b>		
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	1) per trattamento di quiescenza e obblighi		
II - Immobilizzazioni materiali:					
1) terreni e fabbricati;					
2) impianti e macchinari;					
3) attrezzature;					
4) altri beni;					
5) immobilizzazioni in corso e acconti.					
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>			
III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:					
1) partecipazioni in:					
a) imprese controllate;					
b) imprese collegate;					
c) altre imprese;					



10) da 5 per mille;				
11) imposte anticipate;	4.220	9.316	9) debiti tributari;	25.549
12) verso altri.	879.617	698.476		50.504
<i>Totale</i>	<i>884.039</i>	<i>707.792</i>	10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	7.930
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:				6.312
1) partecipazioni in imprese controllate;			11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	91.552
2) partecipazioni in imprese collegate;				169.986
3) altri titoli.	1.033	1.033	12) altri debiti.	107.354
<i>Totale</i>	<i>1.033</i>	<i>1.033</i>	<b>Totale</b>	<b>529.807</b>
IV - Disponibilità liquide:				<b>796.005</b>
1) depositi bancari e postali;	178.159	60.752		
2) assegni;				
3) danaro e valori in cassa.	81	133		
<i>Totale</i>	<i>178.240</i>	<i>60.885</i>		
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.171.438</b>	<b>840.033</b>		
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>3.428</b>	<b>98</b>	<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>133.759</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.174.866</b>	<b>840.131</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.174.866</b>
				<b>840.131</b>

### RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	2020	2019	PROVENTI E RICAVI	2020	2019
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.188	18.476	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	815.976	818.229	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	45.165	36.832	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	487.698	486.931	4) Erogazioni liberali	3.989	977
5) Ammortamenti			5) Proventi del 5 per mille	13.039	11.986
6) Accantonamenti per rischi e oneri	43.208		6) Contributi da soggetti privati	1.417.299	1.448.753
7) Oneri diversi di gestione	276	279	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Rimanenze finali			8) Contributi da enti pubblici		
<i>Totale</i>	<b>1.411.511</b>	<b>1.360.747</b>	9) Proventi da contratti con enti pubblici	184.530	84.405
			10) Altri ricavi, rendite e proventi		1.380
			11) Rimanenze finali		
			<i>Totale</i>	<b>1.618.857</b>	<b>1.547.501</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>207.346</b>	<b>186.754</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricevi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi e oneri			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Oneri diversi di gestione			7) Rimanenze finali		
8) Rimanenze finali			<i>Totale</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Totale</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		

2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri	2.720	18.165	3) Altri proventi		
<b>Totale</b>	<b>2.720</b>	<b>18.165</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>-2.720</b>	<b>-18.165</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>					
1) Su rapporti bancari	7.108	8.814	<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
2) Su investimenti finanziari			1) Da rapporti bancari	32	3
3) Su patrimonio edilizio			2) Da investimenti finanziari		3
4) Su altri beni patrimoniali			3) Da patrimonio edilizio		
5) Accantonamenti per rischi e oneri			4) Da altri beni patrimoniali		
6) Altri oneri	2.024	10.156	5) Altri proventi	630	3.596
<b>Totale</b>	<b>9.132</b>	<b>18.970</b>	<b>Totale</b>	<b>661</b>	<b>3.602</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-8.470</b>	<b>-15.368</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.586	25.381	<b>B) Proventi di supporto generale</b>		
2) Servizi	4.866	15.835	1) Proventi da distacco del personale		
3) Godimento beni di terzi	6.293	39.222	2) Altri proventi di supporto generale		
4) Personale	15.761	59.815			
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi e oneri					
7) Altri oneri	0	2.692			
<b>Totale</b>	<b>32.506</b>	<b>142.945</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>1.455.868</b>	<b>1.540.826</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>1.619.519</b>	<b>1.551.103</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>163.651</b>	<b>10.277</b>
			<b>Imposte</b>	<b>4.854</b>	<b>7.033</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>158.797</b>	<b>3.244</b>

RELAZIONE DI MISSIONE  
BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2020

**NON C'È PACE SENZA GIUSTIZIA (NPSG/NPWJ)**

È un'associazione nata il 5 maggio 1994. Dalla sua fondazione, rifacendosi ai principi della Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo e del diritto inteso come fonte insuperabile di legittimità delle istituzioni, porta avanti battaglie a favore dell'universalità dei diritti umani e per l'affermazione della legalità e dello Stato di diritto, senza i quali non possono vivere i diritti individuali.

È un'**organizzazione internazionale senza fini di lucro**, finanzia le iniziative che valuta prioritarie attraverso fondi e donazioni da parte di privati, fondazioni, società, governi o istituzioni internazionali.

È stata riconosciuta **Organizzazione non Governativa** idonea ai sensi dell'art. 28 della Legge n. 49/87 per le attività di "formazione in loco di cittadini dei Paesi in via di sviluppo" e "informazione", con Decreto del Ministero degli Affari Esteri n. 2009/337/003769/0.

È iscritta, dal 25 febbraio 2015, all'Anagrafe delle ONLUS presso la DR LAZIO dell'Agenzia delle Entrate ai sensi dell'art. 32, comma 7, della legge 11 agosto 2014 n. 125.

È iscritta nell'elenco pubblico delle Organizzazioni della Società civile (OSC) e degli altri soggetti senza finalità di lucro (art. 26, L. 125/2014), con Decreto n. 2016/337/000237/3 del 04/04/2016.

Ha intenzione di attivare le procedure per l'iscrizione al Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS) nella sezione Enti del terzo settore (ETS).

I soci del 2020 sono stati 9, 5 uomini e 4 donne. Ancora nel 2020, come negli ultimi anni, non siamo riusciti ad occuparci molto dell'ampliamento delle adesioni a NPSG, contiamo di riattivare tale attività a partire dal 2021. Non ci sono attività da segnalare che abbiano prodotto diretto beneficio agli associati. La loro partecipazione, essendo prevalentemente anche membri degli organi statutari, è stata assicurata mediante una costante interlocuzione e aggiornamento sulle attività intraprese e da intraprendere. Seppure non si siano tenute assemblee oltre quelle obbligatoriamente previste, i soci sono stati sempre invitati alle riunioni del Consiglio Direttivo, nonché a tutti gli eventi che NPSG ha realizzato nel corso dell'anno in relazione ai progetti che ha implementato.

#### **Il Bilancio al 31 dicembre 2020:**

è redatto in conformità ai principi contabili e, ancorché non ancora obbligatorio per l'esercizio 2020, alle disposizioni del D.Lgs. 117/2017 e successive modificazioni riguardanti il "Codice del Terzo settore" nonché alle disposizioni di attuazione adottate con i Decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Ha avuto parere positivo per la sua approvazione da parte del Dott. Guglielmo Gebbia, commercialista e revisore legale;

è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di missione esposti in forma comparativa, riportano quindi l'indicazione del corrispondente ammontare relativo all'esercizio precedente;

è espresso in unità di euro e i valori sono arrotondati per eccesso o per difetto a seconda che il valore sia più o meno superiore ai 50 centesimi.

Nella redazione del bilancio le valutazioni sono state fatte osservando il principio di prudenza e di competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività e, per i casi previsti dalla legge, con il consenso del Revisore contabile.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data della manifestazione finanziaria, anche se appresi durante l'arco temporale compreso fra la chiusura dell'esercizio e la redazione del presente bilancio.

Le poste in valuta estera sono state contabilizzate:

- per quanto attiene alle spese, in base alle regole pattuite nei singoli contratti di finanziamento, ovvero sulla base del tasso di cambio riferito alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni oppure sulla base del cambio medio mensile di riferimento;
- per i movimenti bancari, al cambio applicato dall'istituto di credito.



Le differenze positive o negative derivanti dalla valutazione delle poste in valuta, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

Essendo in sede di prima applicazione del modello ministeriale, non sono state eliminate voci di bilancio, ancorché non valorizzate, in ottemperanza alla disposizione che ciò è possibile solo dopo due esercizi consecutivi con importi nulli. Non si è, infine, ritenuto di procedere all'accorpamento di voci di Bilancio, né di inserire ulteriori suddivisioni.

### Lo STATO PATRIMONIALE

L'associazione non ha immobilizzazioni immateriali, materiali né finanziarie.

Non vi sono crediti né debiti di durata residua superiore a cinque anni e nessun debito è assistito da garanzie reali su beni sociali né da altre garanzie.

Le principali voci di credito sono "acconti" e "crediti verso altri".

La voce "acconti" accoglie gli acconti pagati ai fornitori (euro 700), i fondi cassa affidati per le missioni e le iniziative in loco (euro 26.435) e i fondi affidati ai partner per la realizzazione delle attività di progetto non ancora spesi e rendicontati (euro 80.990).

La voce "crediti verso altri" è composta da depositi cauzionali (euro 15.465), crediti per progetti conclusi entro il 31/12/2020 (euro 711.525), crediti per spese anticipate per progetti in corso (euro 152.627).

Vi sono poi *Crediti Tributarî* che rappresentano le quote di Bonus Irpef per collaboratori e dipendenti a norma di legge (euro 202) e *Crediti per imposte anticipate* relativi agli acconti IRAP (euro 4.220).

Tutti i crediti sono iscritti al loro valore nominale o al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di accantonamenti al fondo svalutazione, rappresentativo del rischio di inesigibilità dei crediti.

Le principali voci di debito sono "debiti verso fornitori" per fatture ricevute e da ricevere al 31/12/20 (euro 297.422), "debiti verso dipendenti e collaboratori" (euro 91.552) e "altri debiti" per prestiti e spese da rimborsare a terzi (euro 107.354).

La composizione della voce "ratei e risconti attivi" e "ratei e risconti passivi" è la seguente:

- Ratei attivi euro 10 per interessi attivi netti su c/c bancario, maturati ma non incassati
- Risconti attivi euro 3.418 per canone affitto ufficio Tripoli pagato anticipatamente per il periodo gennaio/aprile 2021

- Ratei passivi per euro 133.759 di cui interessi passivi bancari euro 21, spese e commissioni bancarie IV trimestre euro 205, rimborsi spese per missioni non ancora rendicontate al 31/12/20 euro 2.033 e fondi da restituire alla Commissione Europea in relazione al progetto Siria per euro 131.500.

La voce altri fondi accoglie l'accantonamento prudenziale per il rischio di inesigibilità dei crediti.

### **Il patrimonio netto**

L'associazione non ha un fondo di dotazione, né riserve vincolate in virtù di adempimenti allo statuto o di decisioni degli organi istituzionali.

Il patrimonio netto si compone unicamente dei fondi derivanti dalla compensazione dei risultati d'esercizio ivi compresa quella dell'esercizio in corso e dalla quota parte dalle somme ricevute anticipatamente dai *donors* per progetti.

La voce avanzi di gestione è pari, ad inizio esercizio, ad euro 23.525 e si incrementa alla fine dell'esercizio di ulteriori 158.797. Tale avanzo non essendo sottoposto a vincoli è nella piena disponibilità dell'organizzazione per le proprie attività.

Le "riserve vincolate destinate da terzi" riguardano:

- per euro 1.033 fondi della Commissione europea per il progetto "BEFORE: Best practices to Empower women against Female genital mutilation, Operating for Rights and legal Efficacy" le cui attività si sono concluse il 31 dicembre 2020 e per le quali sono avanzati tali fondi da restituire;
- per euro 265.676 fondi della Commissione europea per il progetto "Improving the reporting capacity of the Libyan Government and Civil Society to United Nations Human Rights Mechanisms" le cui attività sono state avviate ad agosto 2020 per terminare a luglio 2022. La prima tranche che ci è stata erogata è relativa all'anticipo sulla prima annualità; le somme qui riportate sono relative alle attività la cui implementazione ricade nell'esercizio successivo.

### **Il RENDICONTO GESTIONALE**

Evidenzia le fonti di finanziamento e il modo di impiego delle risorse nelle aree gestionali. Complessivamente gli oneri sostenuti sono pari a euro 1.455.868, mentre i proventi sono pari a euro 1.619.519.

Il saldo di gestione, prima delle imposte, risulta positivo per 163.651 euro, si riduce a euro 158.797 in ragione dell'imposta IRAP di competenza dell'esercizio per euro 4.854.

Le aree gestionali possono essere così definite:

- **Area delle Attività di interesse generale.** Tale area di attività accoglie gli oneri ed i proventi relativi alle attività poste in essere per il raggiungimento degli scopi previsti nello Statuto; i primi sono rappresentati sostanzialmente dai costi sostenuti per le iniziative svolte e dal personale di riferimento, mentre i proventi accolgono principalmente i contributi ricevuti per la realizzazione di progetti.

Ha comportato complessivamente nell'esercizio 2020 oneri per 1 milione 412 mila euro e proventi per 1 milione 619 mila euro. I progetti finanziati, nell'anno, con fonti pubbliche sono quelli già richiamati con riferimento a "riserve vincolate destinate da terzi".

Per il resto le attività sono state finanziate con risorse private, di associazioni e fondazioni. In particolare, si segnalano: Fondazione Nando & Elsa Peretti, PMI, UNICEF e UN WOMEN.

- **Area delle Attività di raccolta fondi.** È l'area che accoglie gli oneri e i proventi derivanti da iniziative specifiche di raccolta fondi. Vede soltanto gli oneri sostenuti prevalentemente per servizi e riguarda essenzialmente la ricerca di bandi per il finanziamento di progetti. L'unica spesa in parte riconducibile alla raccolta fondi ammonta a 1.098 euro e riguarda l'invio di una mail ad un indirizzario fornito da terzi. Gli oneri complessivi ammontano a 2.720 euro.

- **Area delle Attività finanziarie e patrimoniali.** Accoglie prevalentemente oneri e proventi derivanti da rapporti bancari, nonché eventuali oneri per dilazioni e/o interessi per ritardato pagamento e le differenze di cambio per le movimentazioni in valuta estera.

- **Area delle Attività di supporto generale.** È l'area che accoglie gli oneri e i proventi relativi alla struttura per la conduzione della gestione organizzativa ed amministrativa non direttamente riferibili ad iniziative specifiche.

Per nessuna categoria sono presenti nel 2020 elementi di costo o di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia del COVID-19 che, anche da un punto di vista organizzativo ha comportato molti stravolgimenti rispetto all'ordinarietà.

Ha comportato, come per molte altre realtà, la conversione di molte attività che prima si svolgevano in presenza in incontri svolti grazie a collegamenti telematici, nonché per alcuni mesi, il blocco e/o lo slittamento di attività ed eventi previsti nei vari progetti in corso. Con quasi tutti i *donors* abbiamo ottenuto delle proroghe per l'implementazione dei progetti in corso, non onerose per i

finanziatori, consentendoci di completare le attività in un tempo più ampio. Questo se da un lato è stato certamente positivo perché ci ha consentito di riorganizzare il tutto in relazione alle limitazioni oggi imposte dalla situazione sanitaria, ha contestualmente prodotto oneri, in particolare per il personale, non imputabili ai progetti stessi con un aggravio per l'organizzazione la cui manifestazione sarà percepibile nell'esercizio successivo.

Nonostante le difficoltà sopra esposte siamo riusciti a portare avanti i progetti che erano in corso e ne abbiamo avviati di nuovi.

Per l'approfondimento delle attività svolte si rimanda al Bilancio sociale.

Le erogazioni liberali ricevute sono riferibili a 8 sostenitori che hanno effettuato uno o più versamenti nel corso dell'anno per sostenere le iniziative intraprese da NPSG.

Dopo la grave crisi che l'organizzazione ha dovuto affrontare nel corso del 2017 e la conseguente risoluzione di molti rapporti di lavoro, ha mantenuto anche per il 2020 una struttura ridotta al minimo che vede un unico dipendente, oltre a tre collaboratori e quattro consulenti fissi cui si aggiungono collaboratori e consulenti nell'ambito dei singoli progetti. NPSG opera anche attraverso No Peace Without Justice AISBL (NPWJ), associazione no profit belga, con la quale condivide attività, oneri e risorse. Da un punto di vista formale i volontari che collaborano con noi hanno un rapporto con NPWJ, tuttavia è nostra intenzione considerare tale aspetto alla stessa stregua di tutto il resto dell'organizzazione che viene condivisa fra NPSG e NPWJ e complessivamente rendicontate da NPSG, istituendo a partire dal 2021 il registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, del decreto legislativo 117/2017 ed includendo i volontari formalmente in capo a NPWJ.

Non sono previsti compensi per l'organo esecutivo, né per l'organo di controllo in ragione della funzione, tuttavia per completezza di informazione si precisa che del Consiglio Direttivo fanno parte di diritto il Segretario e il Tesoriere i quali svolgono un'attività lavorativa full time nell'organizzazione e per tale attività percepiscono un compenso.

Quanto al soggetto incaricato della revisione legale, affidata ad un professionista esterno iscritto all'albo dei Revisori dei conti, l'onere per l'organizzazione è pari ad euro 1.500 all'anno. Tale onere è molto contenuto se rapportato al Bilancio dell'organizzazione, ma occorre specificare che quasi ogni progetto prevede una revisione legale che viene affidata allo stesso professionista e per la quale l'importo è parametrato alla consistenza del progetto stesso.

Come già detto in precedenza, l'avanzo di gestione unitamente agli avanzi degli esercizi precedenti non è sottoposto a vincoli ed è nella piena disponibilità dell'organizzazione per le proprie attività. Con molta probabilità, nel prossimo esercizio, sarà necessario l'utilizzo per compensare l'onere relativo a quei collaboratori che manterranno un impegno attivo nella realizzazione

delle attività e i cui costi non saranno attribuibili ai progetti finanziati in ragione del prolungamento del periodo di implementazione.

Complessivamente l'organizzazione mantiene un equilibrio e una flessibilità che le consentono una gestione ordinaria sana e dinamica. L'unico elemento di rischio è rappresentato dagli strascichi della situazione di mancato rispetto da parte di un partner che ha determinato la grave crisi del 2017, già richiamata in precedenza, il cui peso dovrà ancora essere sopportato a lungo. Tuttavia, considerate le capacità che abbiamo sviluppato per farvi fronte al suo manifestarsi, siamo certi di poter continuare ad ammortizzarne gli effetti e le conseguenze fino ad un completo riassorbimento.

A supporto di tali convinzioni vi sono molti elementi positivi e concreti, quali ad esempio avere in corso diversi progetti pluriennali che ci consentono una prospettiva di lunga di lunga durata, base fondamentale anche per un rilancio e per il mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

Molti sono i fronti che vorremmo potenziare e primo fra tutti è la comunicazione e la diffusione della conoscenza di quanto facciamo. Infatti, se il nostro lavoro è molto apprezzato a livello istituzionale sia nazionale che internazionale è, allo stesso tempo, sconosciuto ai più e questo, ad esempio, limita la possibilità di ricevere contributi ed adesioni.

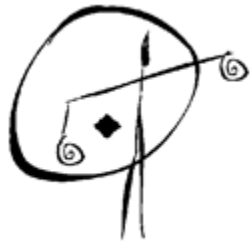
Da questo punto di vista, nel corso del 2020 abbiamo riattivato l'invio della newsletter settimanale che rappresenta uno strumento molto utile e costante di aggiornamento sulle iniziative intraprese e sulle attività prodotte.

Abbiamo, iniziato a progettare un nuovo sito internet essendo il nostro ormai datato e legato a logiche, anche tecniche, molto limitanti.

Abbiamo deciso di investire, seppur sempre limitatamente, delle risorse per pubblicizzare la possibilità di destinare a NPSG il 5 *per mille*.

Altre iniziative dovranno essere poste in essere per potenziare la nostra esigua capacità di raccolta fondi.

L'unica iniziativa intrapresa nel corso del 2020, riconducibile in parte alla raccolta fondi, è quella relativa all'invio di 100.000 mail, attraverso una società terza, ad un indirizzario targhettizzato. In realtà il contenuto della mail aveva come obiettivo principale quello di "palesarci" e incuriosire il lettore spingendolo ad approfondire andando sul sito. Naturalmente sia la mail che i link inseriti portavano l'attenzione anche alla destinazione del 5 *per mille* e all'erogazione di contributi. L'iniziativa ha prodotto risultati scarni dal punto di vista degli accessi al sito e nessuna donazione.



# NON C'È PACE SENZA GIUSTIZIA NO PEACE WITHOUT JUSTICE

Via di Torre Argentina 76; I-00186 Roma; Tel. +39 06 68979377 Fax +39 06 68979222  
Rue Ducale 54 B-1000 Bruxelles  
141 Willis Avenue; Mineola NY 11501-2614

## Balance sheet as at 31 December 2020

<i>Balance Sheet .....</i>	<i>pag. 15</i>
<i>Management Report.....</i>	<i>pag. 15</i>
<i>Mission Report .....</i>	<i>pag. 18</i>
<i>Auditor's report .....</i>	<i>pag. 22</i>

### FINANCIAL STATEMENTS

EXPENSES	2020	2019	PROCEEDS	2020	2019
<b>A) Expenses from activities of general interest</b>			<b>A) Proceeds from activities of general interest</b>		
1) Raw, ancillary and consumable materials and commodity	19.188	18.476	1) Proceeds from membership dues and founders' contributions		
2) Services	815.976	818.229	2) Proceeds from member for mutual activities		
3) Use of thrid-party assets	45.165	36.832	3) Proceeds from services and transfers to associate and founders		
4) Personnel	487.698	486.931	4) Liberal donations	3.989	977
5) Depreciation			5) Proceeds from the 5 per thousands of the Italian taxes	13.039	11.986
6) Provisions for risks and charges	43.208		6) Contribution from private stakeholders	1.417.299	1.448.753
7) Other operating expenses	276	279	3) Proceeds from services and transfers to third parties		
8) Closing inventory			8) Proceeds from public bodies		
<b>Sub Total</b>	<b>1.411.511</b>	<b>1.360.747</b>	9) Proceeds from contracts with public bodies	184.530	84.405
			10) Other proceeds		1.380
			11) Closing inventory		
			<b>Sub Total</b>	<b>1.618.857</b>	<b>1.547.501</b>
			<b>General interest's activities surplus/deficit (+/-)</b>	<b>207.346</b>	<b>186.754</b>
<b>B) Expenses for other activties</b>			<b>B) Proceeds from other activities</b>		
1) Raw, ancillary and consumable materials and commodity			1) Proceeds from services and transfers to associate and founders		
2) Services			2) Contributions from private entitites		
3) Use of thrid-party assets			3) Proceeds from services and transfers to third parties		
4) Personnel			4) contributions from public bodies		
5) Depreciation			5) Proceeds from contract with public bodies		
6) Provisions for risks and charges			6) Other proceeds		
7) Other operating expenses			7) Closing inventory		
8) Closing inventory					
<b>Sub Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sub Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Other Activties surplus/deficit (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>C) Expenses from fundraising activities</b>			<b>C) Proceeds from fundraising activities</b>		
1) Expenses for regular fundraising activities			1) Proceeds for regular fundraising activities		
2) Expenses for occasional fundraising			2) Proceeds for occasional fundraising		
3) Other expenses	2.720	18.165	3) Other proceeds		
<i>Sub Total</i>	<b>2.720</b>	<b>18.165</b>	<i>Sub Total</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Fundraising activities surplus/deficit (+/-)</b>	<b>-2.720</b>	<b>-18.165</b>
<b>D) Financial expenses</b>			<b>D) Proceeds from financial activities</b>		
1) Bank loans	7.108	8.814	1) Bank loans	32	3
2) Fianancial assets			2) Fianancial assets		3
3) Building stock			3) Building stock		
4) Other building stock			4) Other building stock		
6) Provisions for risks and charges			5) Other proceeds	630	3.596
6) Other assets	2.024	10.156	<i>Sub Total</i>	<b>661</b>	<b>3.602</b>
<i>Sub Total</i>	<b>9.132</b>	<b>18.970</b>	<b>Financial activities surplus/deficit (+/-)</b>	<b>-8.470</b>	<b>-15.368</b>
<b>E) General support expenses</b>			<b>B) General support proceeds</b>		
1) Raw, ancillary and consumable materials and commodity	5.586	25.381	1) Proceeds from personnel secondment		
2) Services	4.866	15.835	2) Other general support proceeds		
3) Use of thrid-party assets	6.293	39.222			
4) Personnel	15.761	59.815			
5) Depreciation					
6) Provisions for risks and charges					
7) Other charges	0	2.692			
<i>Sub Total</i>	<b>32.506</b>	<b>142.945</b>	<i>Sub Total</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>1.455.868</b>	<b>1.540.826</b>	<b>Total of proceeds</b>	<b>1.619.519</b>	<b>1.551.103</b>
			<b>Operating surplus/deficit before taxes (+/-)</b>	<b>163.651</b>	<b>10.277</b>




  
 N O P A C E W I T H O U T J U S T I C E

	<b>Taxes</b>	4.854	7.033
	<b>Operating surplus/deficit (+/-)</b>	158.797	3.244

<b>Imputed expenses</b>			<b>Imputed proceeds</b>		
1) General interest acitvities			1) General support activities		
2) Other activities			2) Other activities		
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



MISSION STATEMENT  
BALANCE SHEET AS AT 31/12/2020

**NO PEACE WITHOUT JUSTICE (NPSG/NPWJ)**

This association was founded on the 5th of May 1994. Since its foundation, it has been fighting for the universality of human rights and for the affirmation of legality and the rule of law, without which individual rights cannot exist, in line with the principles of the Universal Declaration of Human Rights and of law as an unsurpassable source of legitimacy for institutions.

It is an international non-profit organisation and finances the initiatives it considers to be priorities through funds and donations from individuals, foundations, companies, governments or international institutions.

It has been recognised as a Non-Governmental Organisation eligible under Art. 28 of Law no. 49/87 for the activities of "on-site training of citizens of developing countries" and "information", by Decree of the Ministry of Foreign Affairs no. 2009/337/003769/0.

It has been registered, since 25 February 2015, in the Register of ONLUSes at the DR LAZIO of the Revenue Agency pursuant to Article 32, paragraph 7, of Law No. 125 of 11 August 2014.

It is registered in the public list of Civil Society Organisations (CSOs) and other non-profit entities (art. 26, Law 125/2014), by Decree No. 2016/337/000237/3 of 04/04/2016.

It intends to activate the procedures for registration in the Single National Register of the Third Sector (RUNTS) in the section Third Sector Entities (ETS).

In 2020 there were 9 members, 5 men and 4 women. In 2020, as in recent years, we have not been able to focus much on expanding NPWJ membership; we plan to reactivate this activity from 2021. There are no activities to report that have directly benefited members. Their participation, as they are mainly also members of the statutory bodies, was ensured through constant discussion and updating on the activities undertaken and to be undertaken. Although no meetings were held other than those obligatorily foreseen, the members were always invited to the meetings of the Board of Directors, as well as to all the events that NPWJ organised during the year in relation to the projects it implemented.

**The Budget as at 31 December 2020:**

has been drawn up in accordance with the accounting standards and, although not yet mandatory for the 2020 financial year, with the provisions of Legislative Decree 117/2017 and subsequent amendments concerning the "Third Sector Code" as well as the implementing provisions adopted by Decrees of the Ministry of Labour and Social Policies.

It has received a positive opinion for its approval from Dr. Guglielmo Gebbia, chartered accountant and auditor.

It is composed of the Balance Sheet, the Management Report and this Mission Report presented in comparative form, thus indicating the corresponding amount for the previous year.

It is expressed in euro units and values are rounded up or down depending on whether the value is more or less than 50 cents.

In drawing up the financial statements, valuations have been made in accordance with the principle of prudence and accrual, with a view to the continuation of the business and, where required by law, with the consent of the auditor.

Income and expenses pertaining to the financial year were taken into account, regardless of the date of their financial manifestation, even if they were discovered during the period between the closure of the financial year and the preparation of these financial statements.

Items in foreign currency have been accounted for:

- for expenses, on the basis of the rules agreed upon in the individual financing contracts, i.e. on the basis of the exchange rate on the date on which the relevant transactions were carried out or on the basis of the average monthly exchange rate of reference;
- for bank transactions, at the exchange rate applied by the bank.

Positive and negative differences arising from the valuation of foreign currency items were respectively credited and debited on an accrual basis during the financial year.

As this is the first application of the ministerial model, no balance sheet items have been eliminated, even if not valued, in compliance with the provision that this is only possible after two consecutive financial years with nil amounts.

Finally, it was not decided to merge items in the financial statements, nor to insert further subdivisions.

## BALANCE SHEET

The association has no intangible, tangible or financial assets.

There are no receivables or payables with a residual duration of more than five years and no debts are secured by collateral on corporate assets or other guarantees.

The main credit items are 'advances' and 'receivables from others'.

The item "advances" includes advances paid to suppliers (€ 700), cash funds entrusted for missions and on-site initiatives (€ 26,435) and funds entrusted to partners for the implementation of project activities not yet spent and accounted for (€ 80,990).

The item "Receivables from others" is composed of guarantee deposits (euro 15,465), receivables for projects concluded by 31/12/2020 (euro 711,525), receivables for expenses advanced for ongoing projects (euro 152,627).

There are also tax receivables that represent the amounts of the Irpef Bonus for collaborators and employees in accordance with the law (euro 202) and receivables for prepaid taxes related to IRAP advances (euro 4,220).

All receivables are recorded at their nominal value or estimated realisable value, with the recognition, where necessary, of provisions for bad debts, representing the risk of receivables being uncollectable.

The main debt items are "payables to suppliers" for invoices received and to be received as at 31/12/20 (euro 297,422), "payables to employees and collaborators" (euro 91,552) and "other payables" for loans and expenses to be reimbursed to third parties (euro 107,354).

The breakdown of "accrued income and prepaid expenses" and "accrued expenses and deferred income" is as follows:

- Accrued income euro 10 for net interest receivable on bank account, accrued but not collected
- Prepayments euro 3,418 for Tripoli office rent paid in advance for the period January/ April 2021

- Accrued expenses for euro 133,759 of which bank interest payable euro 21, bank expenses and commissions for the fourth quarter euro 205, reimbursement of mission expenses not yet accounted for as of 31/12/20 euro 2,033 and funds to be returned to the European Commission in relation to the Syria project for euro 131,500.

The item other funds includes the prudential provision for the risk of uncollectible receivables.

### **Net assets**

The association does not have an endowment fund, nor reserves that are restricted by virtue of compliance with the articles of association or decisions of the institutional bodies.

The net assets consist solely of the funds deriving from the compensation of the results of the financial year, including that of the current financial year, and the share of the sums received in advance from donors for projects.

The item operating surplus is equal, at the beginning of the financial year, to 23,525 euros and increased by a further 158,797 euros at the end of the financial year.

As this surplus is not subject to restrictions, it is fully available to the organisation for its activities.

The "restricted reserves earmarked by third parties" concern:

- for 1,033 euros funds from the European Commission for the project "BEFORE: Best practices to Empower women against Female genital mutilation, Operating for Rights and legal Efficacy" whose activities ended on 31 December 2020 and for which such funds are left over to be returned;

- 265,676 Euros in funds from the European Commission for the project "Improving the reporting capacity of the Libyan Government and Civil Society to United Nations Human Rights Mechanisms", whose activities began in August 2020 and will end in July 2022. The first instalment paid to us relates to the advance on the first annual instalment; the amounts reported here relate to activities whose implementation falls in the following year.

## MANAGEMENT REPORT

It highlights the sources of financing and the way resources are used in the management areas. Overall, expenses incurred amount to €1,455,868, while income amounts to €1,619,519.

The operating balance, before taxes, is positive for 163,651 euros, and decreases to 158,797 euros due to the IRAP tax for the year of 4,854 euros.

The management areas can be defined as follows:

- *Area of General Interest Activities.* This area of activity includes expenses and income related to the activities carried out to achieve the goals set out in the Statute; the former are substantially represented by the costs incurred for the initiatives carried out and the relevant personnel, while income mainly includes contributions received for the implementation of projects.

In the 2020 financial year, it entailed overall expenses of € 1 million 412 thousand and income of € 1 million 619 thousand. The projects financed during the year from public sources are those already mentioned with reference to "restricted reserves allocated by third parties".

The rest of the activities were financed by private resources, associations and foundations. In particular, the following should be noted: Fondazione Nando & Elsa Peretti, PMI, UNICEF and UN WOMEN.

- *Fundraising Activities area.* This is the area that includes charges and income deriving from specific fundraising initiatives. It only includes expenses incurred mainly for services and mainly concerns the search for calls for project funding. The only expense partly related to fundraising amounts to € 1,098 and concerns the sending of an email to an address book provided by a third party. The total expenses amount to 2,720 euros.

- *Financial and capital assets area.* It mainly includes charges and income arising from banking relationships, as well as any charges for deferrals and/or interest for late payments and exchange rate differences for foreign currency movements.

- *General Support Activities Area.* This is the area that includes charges and income related to the structure for the conduct of organisational and administrative management not directly related to specific initiatives.

There are no cost or revenue items of exceptional size or incidence in 2020 for any category.

The year 2020 was characterised by the COVID-19 pandemic, which, also from an organisational point of view, entailed many changes to the ordinary.

As in the case of many other realities, it has led to the conversion of many activities that used to be carried out in person into meetings held by means of telematic links, as well as to the blocking and/or postponement, for some months, of activities and events planned in the various ongoing projects. With almost all donors, we obtained extensions for the implementation of ongoing projects, which were not costly for the donors, allowing us to complete activities in a longer time. While this was certainly positive, as it allowed us to reorganise everything in relation to the limitations currently imposed by the health situation, it also resulted in costs, particularly for personnel, that could not be attributed to the projects themselves, with a burden on the organisation that will be felt in the following year.

In spite of the above-mentioned difficulties, we were able to continue with the projects that were underway and we started new ones.

For more details on the activities carried out, please refer to the Social Report.

The donations received refer to 8 supporters who made one or more payments during the year to support the initiatives undertaken by the NPWJ.

After the serious crisis that the organisation faced during 2017 and the consequent termination of many employment relationships, it has maintained a minimal structure for 2020 as well, which sees a single employee, as well as three permanent staff and four consultants to which collaborators and consultants are added within the framework of individual projects. NPWJ also operates through No Peace Without Justice AISBL (NPWJ), a Belgian non-profit association, with which it shares activities, burdens and resources. From a formal point of view, the volunteers who work with us have a relationship with NPWJ, however it is our intention to consider this in the same way as everything else in the organisation that is shared between NPWJ and NPWJ and overall accounted for by NPWJ, by establishing from 2021 the register of volunteers referred to in Article 17(1) of Legislative Decree 117/2017 and including the volunteers formally under NPWJ.

No remuneration is foreseen for the executive body, nor for the supervisory body due to their function, however for the sake of completeness, it should be noted that the Secretary and the Treasurer are members of the Board of Directors, who work full time in the organisation and receive remuneration for this activity.

As for the person in charge of the legal audit, which is entrusted to an external professional registered with the Register of Auditors, the cost for the organisation is € 1,500 per year. This charge is very low in relation to the organisation's budget, but it should be specified that almost every project includes a legal audit entrusted to the same professional and for which the amount is proportional to the size of the project.

As mentioned above, the operating surplus together with the surpluses from previous years is unrestricted and is fully available to the organisation for its activities. In all likelihood, in the next financial year, it will have to be used to compensate for the burden on those staff members who will remain actively engaged in the implementation of activities and whose costs will not be attributable to the funded projects due to the extended implementation period.

Overall, the organisation maintains a balance and flexibility that enable it to run a healthy and dynamic business. The only element of risk is the aftermath of the situation of non-compliance by a partner that led to the serious crisis of 2017, mentioned above, the weight of which will still have to be borne for a long time. However, given the capacities we have developed to cope with it when it occurred, we are confident that we can continue to cushion its effects and consequences until it is fully absorbed.

In support of these convictions there are many positive and concrete elements, such as, for example, the fact that we have several multi-year projects underway that allow us a long-term perspective, which is also a fundamental basis for a relaunch and for maintaining economic and financial equilibrium.

There are many fronts that we would like to strengthen, the first of which is communication and spreading the word about what we do. Although our work is highly appreciated at an institutional level, both nationally and internationally, it is at the same time unknown to most people, and this, for example, limits the possibility of receiving contributions and memberships.

From this point of view, during 2020 we have reactivated the sending of the weekly newsletter, which is a very useful and constant tool for updating on the initiatives undertaken and the activities produced.

We have started to design a new website, as ours is now outdated and tied to a very limiting logic, including a technical one. We have decided to invest, albeit to a limited extent, resources to publicise the possibility of allocating 5 per thousand to the NPWJ.

Other initiatives will have to be put in place to enhance our meagre fundraising capacity.





NCPE WITHOUT JUSTICE

The only initiative undertaken in 2020, which can be partly traced back to fundraising, is that of sending 100,000 e-mails, through a third-party company, to a targeted address book. In reality, the main objective of the content of the email was to 'expose' and intrigue the reader, encouraging them to go to the site to find out more. Of course, both the email and the links included also drew attention to the destination of the 5 per thousand and the allocation of contributions. The initiative produced meagre results in terms of access to the site and no donations.